

## Regulace retailu

Několik otázek k zamyšlení

Kateřina Mandulová, Deloitte Legal, 14.11.2019

# Regulace podnikání

## Základní otázky pro regulátora

### *Jak vyřešit společenský problém?*

*Jak zajistit férové tržní prostředí a podpořit inovace?* 

 *Jak je regulace zpracovaná?*

*Jak vymáhat regulatorní předpisy?* 

 *Jak je regulace podrobná?*

*Jak nejlépe zajistit ochranu spotřebitelů?* 

 *Jaký přístup k dotčeným subjektům regulátor zvolil?*



*Říjen 2019 – novela zákona o Sbírce zákonů a mezinárodních smluv  
transparentnost legislativního procesu & stabilita, srozumitelnost a přehlednost právního řádu*

# Deloitte Global

## 5 principů moderní regulace

-  **1** **Adaptivní regulace**  
Odklon od „regulovat a zapomenout“ a příklon k pravidelné revizi regulace, reagující na vývoj
-  **2** **Regulatorní sandboxy**  
Testování nové regulace pomocí regulatorních laboratoří
-  **3** **Regulace zaměřená na výsledek**  
Důraz na výsledky a funkčnost, spíše než na formu
-  **4** **Regulace zohledňující míru rizika**  
Odklon od univerzálního modelu a příklon k segmentovanému přístupu na základě dat
-  **5** **Kolaborativní regulace**  
Zapojení širší skupiny hráčů celého ekosystému na národní i mezinárodní úrovni

# Zákon o významné tržní síle

## Přístup regulátora



### ZVTS - Paskvil roku 2009

- Dodnes **neexistuje objektivní RIA**, důvodová zpráva k ZVTS velmi stručná
- Až v rámci **novelizace v roce 2015**, ale zpracováno bez faktické kvantifikace dopadů regulace
- 2016 ZVTS napaden pro **neústavnost** a leží před ÚS



### Aktuálně v retailu

- **Srpen 2019** – UOHS - sektorové šetření nákupu potravin z hlediska významné tržní síly
- Řada **rozhodnutí UOHS** v průběhu 2019 (Ahold, Globus, Makro atd.)
- **Duben 2019** – Evropská komise - Slovenská retailová daň – nepovolená veřejná podpora



### Nekalé praktiky

- **Duben 2019** - Směrnice 2019/633, o nekalých obchodních praktikách mezi podniky v zemědělském a potravinovém řetězci
- **Září 2019** - připravovaná novela ZVTS nad rámec Směrnice

# Studie Deloitte Advisory

## Hodnocení dopadů na maloobchodní trh s potravinami



Září 2018 - **Studie Deloitte Advisory pro SOCR** – detailní hodnocení dopadů, právní a zahraniční analýza



Metodika projektu a sběr dat - **dotazníkové šetření**



Respondenty byli **odběratelé, dodavatelé i zastupitelské organizace**



### **Administrativní náročnost**

- 110+ Telefonátů
- 116 e-mailů
- Desítky osobních setkání



Výsledky dotazníku **validovány analýzou veřejně dostupných dat**

# Proč se projekt dělal?

## Studie hodnocení dopadů regulace ZVTS

### Právní a zahraniční analýza

Pro zasazení do kontextu je představen přehled zahraniční regulace s **českou i zahraniční praxí**.

Celá analýza je také obohacena o nezávislé **právní zhodnocení** kanceláří Deloitte Legal.

### Obsah studie

Dopady ZVTS jsou analyzovány v oblasti **smluvních vztahů, cenotvorby a kvality zboží**.

### Nedostatečná důvodová zpráva

**Důvodová zpráva** k tomuto zákonu byla provedena velmi stručně.

### Neznámé dopady

**Zhodnocení dopadů regulace (RIA)** provedené v rámci novelizace zákona v roce 2015 bylo zpracováno bez faktické kvantifikace dopadů regulace.

### Projekt SOCR a Deloitte

Cílem **Studie dopadů ZVTS na maloobchodní trh s potravinami** je napravit situaci a objektivně zanalyzovat dopady ZVTS.

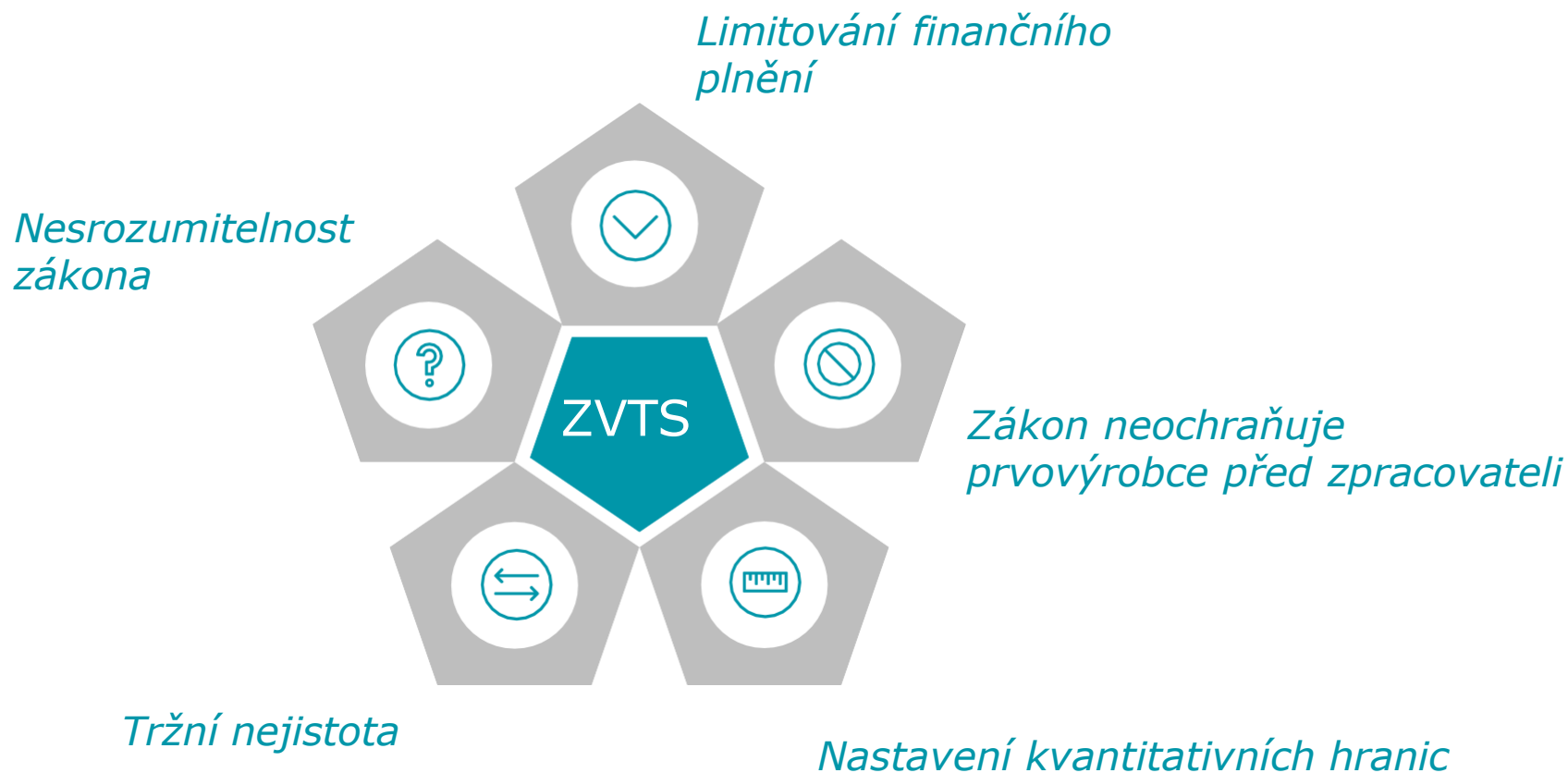
### Časové hledisko projektu

ZVTS platí **devátým rokem**, projekt však analyzuje i vývoj před platností zákona.












# Shrnutí výsledků dotazníkového šetření

Dotazníkové šetření prokázalo, že ZVTS působí komplikace jak odběratelům, tak dodavatelům



# Retailové odvětví a budoucnost regulace

## Otázky k zamyšlení

-  *Co bude novela ZVTS znamenat pro business?*
-  *Má regulátor plnou znalost retailového odvětví?*
-  *Je regulace vyvážená v rovině dodavatel - odběratel?*
-  *Je to v souladu s principem smluvní svobody?*
-  *Vyčíslil někdo finanční dopady zákazu marketingu?*
-  *Vyčíslil někdo finanční náklady na přejednání smluv?*
-  *Je adekvátní řešit dvojí kvalitu potravin novelou ZVTS?*
-  *Dává ekonomický smysl zakázat promoce a obrátové slevy?*
-  *Čí zájem regulace sleduje?*



# Kontakty



**JUDr. Kateřina Mandulová, LL.M.**

**Senior Manager, Advokát Deloitte Legal**

+420 601 315 112

[kmandulova@deloittece.com](mailto:kmandulova@deloittece.com)



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities. DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our network of member firms in more than 150 countries and territories serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte’s approximately 264,000 people make an impact that matters at [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the “Deloitte Network”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional advisor. No entity in the Deloitte Network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.

© 2019. For information, contact Deloitte Czech Republic.