

A large, three-dimensional red sign with white text is the central focus of the image. The sign is composed of several rectangular blocks stacked together, creating a sense of depth. The text is in a bold, sans-serif font. The background shows a modern exhibition space with a high ceiling, industrial-style lighting fixtures, and other red and white architectural elements. The overall aesthetic is clean and contemporary.

**VYSOKÉ UČENÍ
TECHNICKÉ
V BRNĚ**



Metoda „Best Value Approach“ na VUT v Brně

**Hodnotící rozhovory
Komunikace s účastníky po ukončení ZŘ**



Májová konference 18.-19.5.2022

18.5.2022

Motivace

MOTIVACE ZADAVATELE

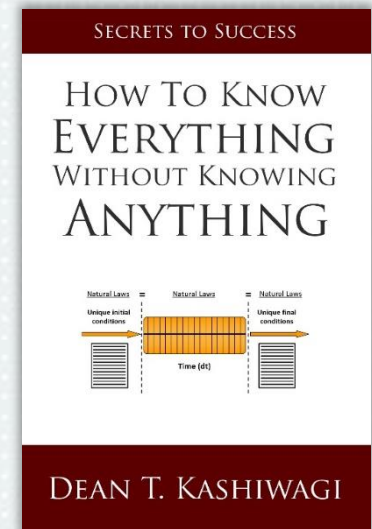
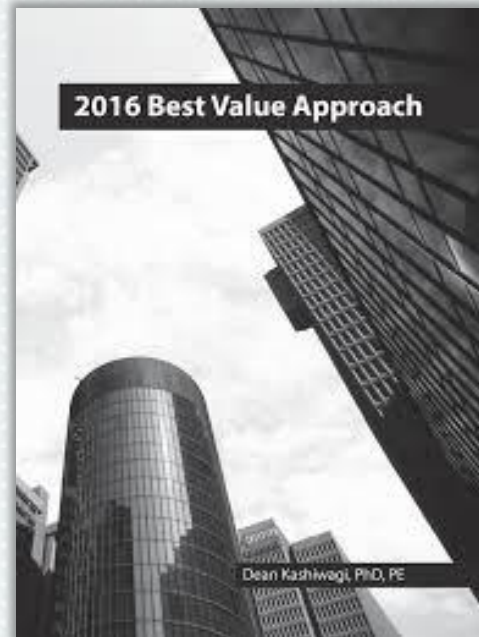
- vyšší kvalita nabídky/dodavatele (menší svázanost dodavatele hodnotícími kritérii nebo zadáním)
- snaha najít dodavatele kvalitního nikoliv pouze „kvalifikovaného“
- nižší tlak na nabídkovou cenu (prevence MNNC)
- abstrakce od zažitých zakázkových stereotypů
- kultivace a změna způsobu myšlení v prostředí veřejných zakázek

MOTIVACE DODAVATELE

- příležitost odlišit se odborností/kvalitou tzn. jinak než cenou

Best Value Approach (BVA)

<http://www.bestvalueeurope.com/>



Best Value Approach (BVA)

- od 90. let v USA, od r. 2008/2009 v Nizozemsku
- **komplexní přístup k řízení projektu** - od přípravy, zadání po realizaci
- orientace na **naplnění projektových cílů (účelu VZ, cílů zadavatele) = ČEHO MÁ BÝT DOSAŽENO**
- využívá se **odbornost dodavatele** – experta, motivuje dodavatele k **proaktivitě**
- netechnický přístup (od výběru po realizaci)
- výběr na základě objektivních, (i pro laika) srozumitelných a ověřitelných skutečností = **dominantní informace (číselný efekt, přínos)**
- **neexistuje jeden model hodnocení (možné modifikace)**
- **jde zejména o principy, základní fáze a celkový přístup k zadávání** (mírné odlišnosti v rámci praktické aplikace – Nizozemí, Norsko, ČR)!

Hodnotící kritéria

- Odborná úroveň (Level of Expertise)
- Rizika (Risk Assessment Plan)
- Pokročilé řešení (Value Add)
- Vlastnosti a schopnosti projektového manažera (Interview)
- Nabídková cena (Price)

Struktura a váha hodnotících kritérií může být měněna v závislosti na předmětu plnění veřejné zakázky, konceptu a cílech zadavatele.

Vlastnosti a schopnosti projektového manažera

- Pohovor???
- Projektový manažer = osoba odpovědná za plnění veřejné zakázky
- zadavatel v **ZD** popíše, **že/jak/o čem budou probíhat pohovory (definuje okruhy)**
- během pohovoru jsou **ověřovány klíčové vlastnosti a schopnosti projektového manažera, které jsou uvedeny v ZD**
- cca **20 minut**
- audiovizuální **záznam**
- hodnotící škála: 1 – 5 – 10 (lze uzpůsobit)

Příklady okruhů pro pohovor

- **motivace Projektového manažera** ve vztahu k předmětu Veřejné zakázky, jeho vytíženost a povinnosti ve vztahu k příp. dalším zakázkám po dobu plnění Veřejné zakázky;
- **kontrola a hodnocení včasnosti a kvality** plnění Veřejné zakázky Projektovým manažerem;
- **vnímání osobní odpovědnosti Projektového manažera** za plnění Veřejné zakázky dodavatelem a jeho schopnost plnění ovlivnit;
- **rizika Veřejné zakázky** uvedená dodavatelem;
- **specifika Veřejné zakázky** vnímaná Projektovým manažerem, na která je třeba se zaměřit;
- **dodavatelský řetězec**, který lze předpokládat při plnění Veřejné zakázky

Otázky na pohovor – Stavba

1. Prosím, abyste stručně představil Vaši osobu a firmu.
2. Čím je pro vás zakázka zajímavá?
3. Je něco, co budete na této zakázce dělat poprvé, ať už Vy osobně nebo vaše firma?
4. Popište případné rozdíly mezi tímto projektem a Vašimi zkušenostmi z předchozích rekonstrukcí.
5. Jaká bude Vaše pracovní vytíženost na jiných akcích v době realizace zakázky?
6. V čem spatřujete největší rizika této zakázky a jak budou ošetřena?
7. Jak bude řízen váš tým pracovníků na této veřejné zakázce, ať již zaměstnanců či poddodavatelů, a jaká bude vaše role?
8. Vzhledem k plánovanému termínu realizace bude na všechny účastníky kladen velký důraz na operativní jednání. Můžete popsat, jak řešíte změny projektu, např. případné variace a claimy a kdo je do tohoto procesu zapojen?
9. Jedním ze specifíků této zakázky je celková modernizace s významným podílem dodávek TZB. Jakým způsobem bude tato část plnění koordinována a řízena?
10. Zadavatel klade důraz na bezpečnost na staveništi a jeho okolí. Jakým způsobem bude bezpečnost řízena a kontrolována?
11. Proč bychom měli zakázku zadat právě Vám, resp. vaší společnosti?

Kontrolní list HK

Základní předpoklady Zástupce zhotovitele

1. Potvrdil Zástupce zhotovitele, že jeho odborná kompetence přispěje k plnění předmětu Veřejné zakázky o daném obsahu a rozsahu?
2. Potvrdil Zástupce zhotovitele motivaci plnit Veřejnou zakázku od začátku do konce?
3. Potvrdil Zástupce zhotovitele, že nese osobní odpovědnost za řádnost a včasnost plnění Veřejné zakázky na straně účastníka?

Individuální vlastnost či schopnost Zástupce zhotovitele

1. srozumitelný
2. stručný, nezabředává do detailů
3. pohotový, rychlý
4. jistý, zdravě sebevědomý
5. důvěryhodný
6. strukturovaný projev, dokáže uspořádat své myšlenky
7. vyjadřuje se konkrétně, nikoliv povrchně a obecně
8. dokáže předvídat, je proaktivní
9. dokáže vnímat specifika Veřejné zakázky
10. o Veřejné zakázce uvažuje i z pohledu Zadavatele a osob na jeho straně (uživatelů)

Pohovory – shrnutí

Výhody	Nevýhody
Možnost osobního setkání s osobou klíčovou pro plnění VZ na straně dodavatele	Relativně velmi subjektivní hodnotící kritérium
Zhodnocení vlastností a schopností Projektového manažera	Provázanost s nabídkou/hodnocením = nemožnost výměny PM např. z důvodu náhlé změny okolností na straně dodavatele
Možno realizovat odkudkoliv (MS Teams, Webmeeting, osobně apod.), AV záznam – max. transparentnost	
Motivace dodavatele nominovat svého TOP projektového manažera	

Komunikace s dodavateli

1. Před zahájením ZŘ:

- Průzkum trhu (předpokládané hodnota VZ)
- PTK (více formalizovaný postup)

2. V průběhu ZŘ:

- Obecně (§ 211 ZZVZ)
- Jednání s účastníky (JŘBU, JŘSU, soutěžní dialog apod.)

3. Po ukončení ZŘ:



„Evaluace“ ZŘ účastníky?
Vhodný formát evaluace?

Evaluační setkání s účastníky ZŘ

Výstupy I	Výstupy II
Realizace PTK s prezentací záměru a metody hodnocení	Částečná nespokojenost a ukřivděnost v rámci hodnocení ve vztahu k získaným bodům (nedůvěra a nerespektování závěrů odborné hodnotící komise)
Velmi vysoká kvalita zpracované PD včetně provedených průzkumů	Mírné kvalifikační požadavky indikují nízké sebevědomí zadavatele k možnostem zadání zakázky
Způsob hodnocení zohledňující kvalitu dodavatelů	Dodavatelé zaměřují kvalifikaci a kvalitu (nerozlišují rozdíly). Domněnka, že kvalifikovaný = kvalitní
Výrazně vyšší pracnost zpracování nabídek pro dodavatele (vs. tzv. „šuplíková“ nabídka)	Nedostatečná nápověda a návodnost ve formulářích k hodnotícím kritériím
Určitá míra rizika z možného zneužití hodnocení zvolenou metodou (právní analýza před podáním nabídky)	Nutnost zapojení širšího „projektového“ týmu při přípravě nabídky

Děkuji Vám za pozornost

Martin Vyklický
Odbor veřejných zakázek VUT

E-mail: vyklicky@vutbr.cz

Tel.: +420 541 145 262

Mobil: +420 604 224 696

Vybrané projekty

Rekonstrukce a modernizace areálu FSI VUT – objekty A3 a KH3	
Druh	stavební práce
Režim	Nadlimitní otevřená (140 mil. Kč bez DPH)
Zadavatel	VUT v Brně
Zadávací řízení	04/2021 - 09/2021
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Odborná úroveň, Rizika, Vlastnosti a schopnosti Zástupce Zhotovitele, Nabídková cena)
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• kompletní proces podle BVA/m4E• dvouobálková metoda• anonymní hodnocení• předběžné tržní konzultace• nejvýše přípustná a nejnižší hodnotitelná nabídková cena 112 – 140 mil. Kč bez DPH• Zelená kniha FIDIC• Zakázka spolufinancována z programu MŠMT – reprodukce majetku VŠ• 7 nabídek (5 samostatných, 2 sdružení)• „Evaluační“ setkání s účastníky po ukončení ZŘ
Odkaz	https://www.tenderarena.cz/profil/zakazka/detail.jsf?id=305636

Vybrané projekty

Rekonstrukce a modernizace areálu FSI VUT – objekty A3 a KH3	
Druh	stavební práce
Režim	Nadlimitní otevřené (140 mil. Kč bez DPH)
Zadavatel	VUT v Brně
Zadávací řízení	04/2021 - 09/2021
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Odborná úroveň, Rizika, Vlastnosti a schopnosti Zástuoce Zhotovitele, Nabídková cena)
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• kompletní proces podle BVA/m4E• dvouobálková metoda• anonymita hodnocení• předběžné tržní konzultace• nejvýše přípustná a nejnižší hodnotitelná nabídková cena 112 – 140 mil. Kč bez DPH• Zelená kniha FIDIC• Zakázka spolufinancována z programu MŠMT – reprodukce majetku VŠ• 7 nabídek (5 samostatných, 2 sdružení)
Odkaz	https://www.tenderarena.cz/profil/zakazka/detail.jsf?id=305636

Vybrané projekty

Územní plán Rožnov pod Radhoštěm	
Druh	služby
Režim	podlimitní; předpokládaná hodnota 5.500.000 Kč bez DPH
Zahájeno	4/2021 - 09/2021
Zadavatel	Město Rožnov pod Radhoštěm
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Odborná úroveň, Rizika, Pokročilé řešení, Vlastnosti a schopnosti Zodpovědného projektanta, Nabídková cena)
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• jednací řízení s uveřejněním (JŘSÚ)• kompletní proces podle BVA/m4E• předběžné tržní konzultace• nejvýše přípustná a nejnižší hodnotitelná nabídková cena
Odkaz	https://smart.ezak.cz/vz00000069

Vybrané projekty

Oprava hydroizolace vnitřních podlah - Aquasvět, Chomutov	
Druh	stavební práce
Režim	podlimitní; předpokládaná hodnota 15 700 000 Kč bez DPH
Zahájeno	2/2021–5/2021
Zadavatel	Statutární město Chomutov
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Rizika, Vlastnosti a schopnosti Projektového manažera, Nabídková cena) + Doba pro dokončení díla s obhajobou na základě harmonogramu
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• jako smlouva použít Český smluvní standard• Dobu pro dokončení díla musel dodavatel obhájit před hodnotící komisí na základě harmonogramu a projektu zařízení staveniště• minimální a maximální přípustná výše nabídkové ceny
Odkaz	https://zakazky.chomutov-mesto.cz/contract_display_1216.html

Vybrané projekty

Generální projektant rekonstrukce a modernizace areálu Fakulty strojního inženýrství VUT	
Druh	služby
Režim	Nadlimitní otevřené (27 mil. Kč bez DPH)
Zadavatel	VUT v Brně
Zadávací řízení	12/2019 – 04/2020
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Odborná úroveň, Rizika, Pokročilé řešení, Vlastnosti a schopnosti Hlavního inženýra projektu, Nabídková cena)
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• kompletní proces podle BVA/m4E• dvouobálková metoda• anonymita hodnocení• předběžné tržní konzultace• nejvýše přípustná a nejnižší hodnotitelná nabídková cena 19 – 27 mil. Kč bez DPH (vybraný dodavatel 21 955 500 Kč bez DPH)• 4 nabídky (2 vyloučeny pro neoddělení NC od necenové části)
Odkaz	https://www.tenderarena.cz/profil/zakazka/detail.jsf?id=256038

Vybrané projekty

Rekonstrukce výměňkové stanice objektu Kounicova 67a	
Druh	stavební práce
Režim	VZMR
Zadavatel	VUT v Brně
Zahájeno	2/2019 - 5/2019
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Odborná úroveň, Rizika, Vlastnosti a schopnosti Stavbyvedoucího, Nabídková cena)
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• kompletní proces podle BVA/m4E• dvouobálková metoda• anonymita hodnocení• předběžné tržní konzultace
Odkaz	https://www.tenderarena.cz/profil/zakazka/detail.jsf?id=233702

Vybrané projekty

Rekonstrukce výměňkové stanice objektu Kounicova 67a	
Druh	stavební práce
Režim	VZMR
Zadavatel	VUT v Brně
Zahájeno	2/2019 - 5/2019
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Odborná úroveň, Rizika, Vlastnosti a schopnosti Stavbyvedoucího, Nabídková cena)
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• kompletní proces podle BVA/m4E• dvouobálková metoda• anonymita hodnocení• předběžné tržní konzultace
Odkaz	https://www.tenderarena.cz/profil/zakazka/detail.jsf?id=233702

Vybrané projekty

Výstavní expozice VUT pro veletrhy Gaudeamus 2019 – 2022

Druh	služby
Režim	VZMR
Zadavatel	VUT v Brně
Zahájeno	2/2019 – 4/2019
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Rizika, Vlastnosti a schopnosti Projektového manažera, Nabídková cena) + Návrh expozice
Zajímavosti	Hodnocení estetických, funkčních aj. vlastností Návrhu – prvky soutěže o návrh
Odkaz	https://www.tenderarena.cz/profil/zakazka/detail.jsf?id=212266

Vybrané projekty

Úklidové služby pro Fakultu strojního inženýrství VUT 2020

Druh	služby
Režim	nadlimitní
Zadavatel	VUT v Brně
Zahájeno	12/2019 - 3/2020
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Odborná úroveň, Rizika, pokročilé řešení, Vlastnosti a schopnosti Projektového manažera, Nabídková cena)
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• Kompletní proces dle metody BVA/m4E,• dvouobálková metoda,• anonymita hodnocení,• předběžné tržní konzultace,• Meet the buyer po skončení výběru
Odkaz	https://www.tenderarena.cz/profil/zakazka/detail.jsf?id=298898

Vybrané projekty

UHK – modernizace a rekonstrukce budovy B	
Druh	stavební práce
Režim	nadlimitní
Zahájeno	4/2020 - 9/2020
Zadavatel	Univerzita Hradec Králové
Hodnotící kritéria	BVA/m4E kritéria (Odborná úroveň, Rizika, Vlastnosti a schopnosti Stavbyvedoucího, Nabídková cena)
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• kompletní proces podle BVA/m4E• dvouobálková metoda• anonymita hodnocení• předběžné tržní konzultace• nejvýše přípustná a nejnižší hodnotitelná nabídková cena• Zelená kniha FIDIC
Odkaz	https://zakazky.uhk.cz/vz00000924

Vybrané projekty

Koordinátor BOZP	
Druh	služby
Režim	mimo režim ZZVZ; předpokládaná hodnota 10.800.000 Kč bez DPH
Zahájeno	10/2020 - 04/2021
Zadavatel	Letiště Praha, a. s.
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Odborná úroveň, Rizika, Pokročilé řešení, Vlastnosti a schopnosti Projektového manažera, Nabídková cena)
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• kompletní proces podle BVA/m4E• dvouobálková metoda• anonymita hodnocení• předběžné tržní konzultace• nejvýše přípustná a nejnižší hodnotitelná nabídková cena
Odkaz	https://zakazky.prg.aero/contract_display_2201.html

Vybrané projekty

Tvorba a provoz webové platformy města Brna	
Druh	služby
Režim	nadlimitní; předpokládaná hodnota 31 300 000 Kč bez DPH
Zahájeno	3/2020 - 5/2021
Zadavatel	Statutární město Brno
Hodnotící kritéria	BVA/m4E (Odborná úroveň, Rizika, Vlastnosti a schopnosti Projektového manažera, Nabídková cena)
Zajímavosti	<ul style="list-style-type: none">• jednací řízení s uveřejněním (JŘSÚ)• kompletní proces podle BVA/m4E• dvouobálková metoda• předběžné tržní konzultace• nejvýše přípustná a nejnižší hodnotitelná nabídková cena• cenu se díky více kolům JŘSÚ podařilo snížit téměř o 1 mil. Kč bez DPH
Odkaz	https://ezak.brno.cz/contract_display_34.html

Další příklady BVA projektů

SŽ - Rekonstrukce mostu v km 80,083 trati Lovosice - Česká Lípa
(Zahrádky)

<https://zakazky.szdc.cz/vz00002006>

MUNI - SIMU Teiresiás – rekonstrukce a vybudování bezbariérových
záchodů na FF – Objekt J a G

https://zakazky.muni.cz/contract_display_5937.html

Úklidové služby PdF MU

<https://zakazky.muni.cz/vz00004805>

ŘSD - I/62 Malšovice, most ev. č. 62-015

<https://www.tenderarena.cz/profily/RSD>

ŘSD - I/27 Žiželice obchvat a přemostění

<https://tenderarena.cz/dodavatel/seznam-profilu-zadavatelu/detail/Z0003026/zakazka/390835>

RS 2 VRT Modřice – Šakvice“; Zpracování dokumentace pro územní řízení

https://zakazky.spravazeleznic.cz/contract_display_8875.html

RS 1 VRT Praha-Běchovice – Poříčany; Zpracování dokumentace pro
územní řízení – vysokorychlostní trať Praha-Běchovice – Poříčany (II.)

https://zakazky.spravazeleznic.cz/contract_display_7177.html

Aktuální „BVA“ zakázky

Manažer BIM Jihomoravského kraje

https://zakazky.krajbezkorupce.cz/contract_display_25827.html

Provoz, údržba a servis zařízení vzduchotechniky, chlazení, tepelného hospodářství a solárního systému

https://zakazky.krajbezkorupce.cz/contract_display_24762.html

Upgrade řídicí struktury BMS – opakování

<https://tenderarena.cz/dodavatel/zakazka/494684>

Projektant „Stavební úpravy a dostavba objektu G areálu FCH VUT, Purkyňova 118“

<https://tenderarena.cz/dodavatel/zakazka/493194>

UHK - modernizace a rekonstrukce budovy C

https://zakazky.uhk.cz/contract_display_1133.html

Zajištění komplexní komunikační podpory, tvorba marketingové strategie a realizace komunikační kampaně pro výstavbu vysokorychlostních tratí

https://zakazky.spravazeleznic.cz/contract_display_10321.html

Články k metodě BVA

<https://www.smocr.cz/cs/novinky/a/metoda-best-value-ve-verejnem-zadavani>

<https://www.ceskainfrastruktura.cz/temata/best-value/>

<https://www.casopisstavebnictvi.cz/clanky-hodnoceni-ekonomicke-vyhodnosti-nabidek-jako-cesta-ke-kvalite.html>

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050918317496>

<https://ntnuopen.ntnu.no/ntnu-xmlui/handle/11250/2494318>

<http://bestvalue-group.nl/best-value-english/the-best-value-approach-in-the-netherlands-a-reflection-on-past-present-and-future/?lang=en>